

RELATÓRIO ANUAL DO AGENTE FIDUCIÁRIO 2021

ABRIL/2022

2ª Emissão de Notas Promissórias

NATURA CO HOLDING SA

São Paulo

Rua Joaquim Floriano 466
Conj 1401, Itaim Bibi
(11) 3090-0447



www.simplificpavarini.com.br
fiduciario@simplificpavarini.com.br

Rio de Janeiro

Rua Sete de Setembro 99
24 andar, Centro
(21) 2507-1949

Rio de Janeiro, Abril de 2022

Senhores Investidores
NATURA CO HOLDING SA
Comissão de Valores Mobiliários
B3
ANBIMA

Prezados Senhores,

Na qualidade de Agente Fiduciário da 2ª Emissão de Notas Promissórias da NATURA CO HOLDING SA apresentamos a V.Sas. o relatório anual sobre a referida emissão, atendendo o disposto na Resolução Comissão de Valores Mobiliários nº 17/2021, na alínea “b” do parágrafo 1º do artigo 68 da Lei 6.404/76 e na escritura de emissão.

A apreciação sobre a situação da empresa foi realizada com base nas informações fornecidas pela Emissora, demonstrativos contábeis e controles internos deste Agente Fiduciário.

Informamos, também, que este relatório encontra-se à disposição dos investidores na sede da companhia emissora, na **Simplific Pavarini DTVM**, e na instituição que liderou a colocação das Notas Promissórias.

A versão eletrônica deste relatório foi enviada à companhia emissora, estando também disponível em nosso website www.simplificpavarini.com.br.

Atenciosamente,

Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.
Agente Fiduciário

EMISSORA

NATURA CO HOLDING SA, localizada na AVENIDA ALEXANDRE COLARES 1188, , São Paulo São Paulo. Inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Economia (“CNPJ/ME”) sob o nº 32.785.497/0001-97.

OBJETO SOCIAL**CARACTERÍSTICAS DAS NOTAS PROMISSÓRIAS**

Código CETIP / Código ISIN	NC0020003E9/BRNTCONPM025
Instrução CVM	ICVM 476
Coordenador Líder	BRADESCO BBI
Banco Liquidante	Itaú Unibanco S.A
Banco Escriturador	Itaú Unibanco S.A
Status da Emissão	RESGATADA
Data do Resgate:	15/04/2021
Título	Notas Promissórias
Emissão / Séries	2/UNICA
Valor Total da Emissão	500.000.000,00
Valor Nominal	5.000.000,00
Quantidade de Títulos	100
Forma	CARTULAR
Espécie	GARANTIA REAL
Data de Emissão	04/05/2020
Data de Vencimento	04/05/2021
Forma de Subscrição e Integralização e Preço de Integralização	O preço de subscrição e integralização das Notas Comerciais será correspondente ao Valor Nominal Unitário. As Notas Comerciais serão integralizadas na Data de Emissão, à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, de acordo com as normas e procedimentos de liquidação aplicáveis à B3. Admite-se que a subscrição e integralização das Notas Comerciais seja realizada com ágio ou deságio em relação ao Valor Nominal Unitário desde que aplicados em igualdade de condições para todas as Notas Comerciais.
Remuneração	DI+ 3,25% a.a.
Data de Integralização	04/05/2020
Repactuação	Não haverá repactuação.

DESTINAÇÃO DOS RECURSOS

Os recursos obtidos pela Emissora por meio da Emissão serão destinados ao reforço de capital próprio ou de suas controladas.

COMPROVAÇÃO DA DESTINAÇÃO DOS RECURSOS

A Simplific Pavarini, na qualidade de Agente Fiduciário e, com base nos documentos recebidos e analisados, declara que foi possível constatar a efetiva utilização dos recursos captados com a Emissão para as respectivas finalidades determinadas nos termos dos documentos da Emissão.

[Saiba mais.](#)

POSIÇÃO DAS NOTAS PROMISSÓRIAS

Custódia	Data	Emitidas	Adquiridas	Resgatadas	Canceladas	Vencidas	Convertidas	Circulação
B3	04/05/2020	100	0	0	0	0	0	0
B3	31/12/2020	0	0	0	0	0	0	100
B3	15/04/2021	0	0	100	0	0	0	0

GARANTIA

Com o objetivo de garantir o integral e tempestivo pagamento e cumprimento de todas as obrigações, principais, acessórias, moratórias, presentes e futuras, assumidas pela Emissora, nos termos e condições estabelecidas em qualquer Cártula da Emissão, seja na Data de Vencimento, em caso de vencimento antecipado ou em qualquer outra data ("**Obrigações Garantidas**"), a Emissora, nos termos do Contrato de Alienação Fiduciária em Garantia de Ações da Natura Cosméticos S.A., celebrado entre a Emissora, Natura Cosméticos e o Agente Fiduciário em 29 de abril de 2020 ("**Contrato de Alienação Fiduciária**"), alienou fiduciariamente em garantia aos Titulares das Notas Comerciais, representados pelo Agente Fiduciário, em caráter irrevogável e irretratável, nos termos do artigo 40 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das Sociedades por Ações**"), do Artigo 66-B da Lei nº 4.728, de 14 de julho de 1965, conforme alterada, do Decreto-Lei nº 911, de 1º de outubro de 1969, conforme alterado, e nos termos do artigo 1.361 e seguintes da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("**Código Civil Brasileiro**"), a propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta dos bens descritos nas alíneas "a" e "b" abaixo (a "**Alienação Fiduciária**"):

- a. 31.474.820 (trinta e um milhões e quatrocentos e setenta e quatro mil e oitocentos e vinte) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, representativas de 3,64% (três inteiros e sessenta e quatro centésimos por cento) do capital social da Natura Cosméticos, atualmente detidas pela Emissora, acrescida do número de eventuais Ações Adicionais (conforme abaixo definido) e subtraídas do número de Ações Livres (conforme abaixo definido) ("**Ações Alienadas**"). Para todos os fins e efeitos, o Valor de Mercado das Ações Alienadas (conforme abaixo definido) na data de assinatura do Contrato de Alienação Fiduciária corresponde a 140% (cento e quarenta por cento) das Obrigações Garantidas na referida data; e

Para fins do cálculo da quantidade de Ações Alienadas na data de assinatura do Contrato de Alienação Fiduciária, o Agente Fiduciário considerou a média aritmética do preço de fechamento da Ação NTCO3 (conforme abaixo definido) nos 30 (trinta) dias de pregões em que houve negociação de Ação NTCO3 imediatamente anteriores e que se encerraram em 28 de abril de 2020.

- a. todos os direitos patrimoniais decorrentes das Ações Alienadas, incluindo, sem limitação, direitos ao recebimento de lucros, dividendos, juros sobre capital próprio, rendimentos, distribuições, bônus, direito de subscrição, debêntures conversíveis, certificados, títulos ou outros valores mobiliários conversíveis em ações e quaisquer outros que possam ser creditados, pagos, distribuídos ou de outra forma entregues, a qualquer título, à Emissora relativamente às Ações Alienadas, bem como quaisquer ativos ou direitos nos quais as Ações Alienadas sejam ou venham a ser convertidas a qualquer momento, incluindo a conversão das Ações Alienadas em quotas, como resultado da transformação da Natura Cosméticos em uma sociedade limitada, a qual o capital social é dividido em quotas ("**Direitos Relacionados às Ações Alienadas**"). Não obstante, o pagamento de dividendos, juros sobre o capital próprio ou quaisquer outros proventos ou distribuições de lucros decorrentes das Ações Alienadas, relativos ao número de Ações Alienadas na respectiva data de distribuição dos referidos proventos ("**Proventos**"), pela Natura Cosméticos à Emissora, fica automaticamente permitido, exceto se ocorrer um Evento de Inadimplemento (conforme abaixo definido) e o mesmo não seja sanado dentro do seu respectivo prazo de cura, nos termos previstos nesta Cártula, hipótese em que os Proventos a serem distribuídos após a ocorrência do Evento de Inadimplemento deverão ser retidos pela Natura Cosméticos e não poderão ser pagos à Emissora. Uma vez sanado o Evento de Inadimplemento, a Natura Cosméticos fica livre para

distribuir referidos Proventos e a Emissora fica livre para recebê-los, inclusive aqueles retidos, nos termos da presente Cláusula.

O Agente Fiduciário deverá, no prazo de até 2 (dois) Dias Úteis contados de cada Data de Referência (conforme definido abaixo), calcular o Valor de Mercado das Ações Alienadas (conforme definido abaixo) na correspondente Data de Referência. Para fins da presente, "**Data de Referência**" significam as datas de 30 de junho de 2020, 30 de setembro de 2020, 31 de dezembro de 2020 e 30 de março de 2021.

"**Valor de Mercado das Ações Alienadas**" ou "**VMA**" significa o resultado, expresso em Reais, da aplicação da seguinte fórmula:

$$\text{VMA} = \text{Preço NTCO3} \times \text{Ações Alienadas} \times \text{Ratio}$$

Em que:

"**Ratio**" = 0,7741 (sete mil, setecentos e quarenta e um décimos de milésimos).

"**Preço NTCO3**" significa o valor, expresso em Reais, correspondente à média aritmética do preço de fechamento de cada ação ordinária, escritural e sem valor nominal, de emissão da Emissora ("**Ação NTCO3**"), negociada no mercado à vista no segmento do Novo Mercado da B3 sob o *ticker* NTCO3, nos 30 (trinta) dias de pregões em que houve negociação de Ação NTCO3 imediatamente anteriores e que se encerram em cada Data de Referência (inclusive).

Para fins do cálculo do Valor de Mercado das Ações Alienadas, o Agente Fiduciário deverá utilizar a informação relativa ao preço de fechamento da Ação NTCO3 no mercado à vista, a ser disponibilizada pela B3 na internet através de *link* específico, ou em *link* a ser disponibilizado pela B3 que o substitua, relativo aos 30 (trinta) dias de pregões em que houve negociação de Ação NTCO3 imediatamente anteriores e que se encerram em cada Data de Referência (inclusive) ("**Link NTCO3**").

Para fins da presente, caso o *Link* NTCO3 esteja indisponível ou tal informação não seja mais disponibilizada pela B3 para acesso em determinada data de cálculo do Valor de Mercado das Ações Alienadas, o Agente Fiduciário deverá notificar a Emissora. Nessa hipótese, a Emissora deverá disponibilizar ao Agente Fiduciário, em até 3 (três) Dias Úteis após a Data de Referência, a informação relativa ao preço de fechamento da Ação NTCO3, com base nas informações disponibilizadas pela *Bloomberg* no terminal de acesso restrito, relativo aos 30 (trinta) dias de pregões em que houve negociação de Ação NTCO3 imediatamente anteriores e que se encerram em cada Data de Referência (inclusive).

Caso o Agente Fiduciário verifique, em uma Data de Referência, que o Valor de Mercado das Ações Alienadas é inferior a 120% (cento e vinte por cento) do Saldo das Obrigações Garantidas (conforme abaixo definido) na correspondente Data de Referência, o Agente Fiduciário deverá enviar notificação à Emissora, no primeiro Dia Útil imediatamente subsequente à respectiva verificação, na qual deverá apresentar demonstrativo de cálculo do Valor de Mercado das Ações Alienadas para a correspondente Data de Referência, sendo certo que no referido demonstrativo de cálculo deverá constar o valor do Saldo das Obrigações Garantidas na correspondente Data de Referência, e informar a quantidade adicional de ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Natura Cosméticos S.A. ("**Ações NATU3**") a ser alienada fiduciariamente pela Emissora, nos mesmos termos e condições constantes do Contrato de Alienação Fiduciária ("**Reforço de Garantia**" e "**Notificação de Reforço de Garantia**", respectivamente).

A quantidade adicional de Ações NATU3, objeto da Notificação de Reforço de Garantia ("**Ações Adicionais**") deverá corresponder ao resultado, expresso em números absolutos, da aplicação da seguinte fórmula:

$$\text{Ações Adicionais} = (140\% \text{ do Saldo das Obrigações Garantidas} - \text{Valor de Mercado das Ações Alienadas}) / (\text{Preço NTCO3} \times \text{Ratio})$$

"**Saldo das Obrigações Garantidas**" significa o número, expresso em Reais, correspondente ao saldo

devedor das Obrigações Garantidas em cada Data de Referência.

Para fins do cálculo das Ações Adicionais: **(i)** o Agente Fiduciário deverá desconsiderar as casas decimais, sem arredondamento; e **(ii)** todos os fatores da equação devem ser calculados tendo como referência a correspondente Data de Referência utilizada pelo Agente Fiduciário para cálculo do Valor de Mercado das Ações Alienadas *vis a vis* 120% (cento e vinte por cento) do Saldo das Obrigações Garantidas naquela Data de Referência.

Em caso de envio de Notificação de Reforço de Garantia, a Emissora deverá, sob pena da configuração de um Evento de Inadimplemento (conforme definido abaixo): **(a)** alienar fiduciariamente ao Agente Fiduciário as Ações Adicionais e celebrar o aditamento ao Contrato de Alienação Fiduciária, nos termos do anexo II ao Contrato de Alienação Fiduciária, em até 10 (dez) Dias Úteis contados do recebimento da referida Notificação de Reforço de Garantia; e **(b)** registrar o aditamento do Contrato de Alienação Fiduciária no Cartório de Registro de Títulos e Documentos da Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ("**RTD-SP**"), desde que o RTD-SP esteja com seu funcionamento regular, incluindo o atendimento ao público, caso contrário, referido registro deverá ser realizado em até 10 (dez) Dias Úteis contados da data em que o RTD-SP restabelecer a prestação regular dos seus serviços, bem como averbar na instituição escrituradora das ações da Natura Cosméticos, em até 10 (dez) Dias Úteis contados da data do respectivo aditamento.

Sem prejuízo do prazo previsto acima, o Reforço de Garantia somente será considerado cumprido após a apresentação de uma via: **(a)** do aditamento do Contrato de Alienação Fiduciária, devidamente registrado na forma indicada acima; e **(b)** do extrato da posição da Emissora na instituição escrituradora atestando a constituição da garantia de que trata o Reforço de Garantia.

Caso o Agente Fiduciário verifique, em uma Data de Referência, que o Valor de Mercado das Ações Alienadas é superior a 140% (cento e quarenta por cento) do Saldo das Obrigações Garantidas na correspondente Data de Referência, o Agente Fiduciário deverá enviar notificação à Emissora, no primeiro Dia Útil imediatamente subsequente à respectiva verificação, na qual deverá apresentar demonstrativo de cálculo do Valor de Mercado das Ações Alienadas para a correspondente Data de Referência, sendo certo que no referido demonstrativo de cálculo deverá constar o valor do Saldo das Obrigações Garantidas na correspondente Data de Referência, e informar a quantidade de Ações NATU3 a ser liberada da alienação fiduciária ("**Notificação de Liberação de Garantia**").

A quantidade de Ações NATU3, objeto da Notificação de Liberação de Garantia ("**Ações Livres**"), deverá corresponder ao resultado, expresso em números absolutos, da aplicação da seguinte fórmula:

$$\text{Ações Livres} = (\text{Valor de Mercado das Ações Alienadas} - 140\% \text{ do Saldo das Obrigações Garantidas}) / (\text{Preço NTCO3} \times \text{Ratio})$$

Para fins do cálculo das Ações Livres: **(i)** o Agente Fiduciário deverá desconsiderar as casas decimais, sem arredondamento; e **(ii)** todos os fatores da equação devem ser calculados tendo como referência a correspondente Data de Referência utilizada pelo Agente Fiduciário para cálculo do Valor de Mercado das Ações Alienadas *vis a vis* 140% (cento e quarenta por cento) do Saldo das Obrigações Garantidas naquela Data de Referência.

Em caso de envio de Notificação de Liberação de Garantia, o Agente Fiduciário deverá notificar a instituição escrituradora das Ações NATU3 para que transfira à Emissora as Ações Livres, em até 3 (três) Dias Úteis contados do envio da referida Notificação de Liberação de Garantia. Adicionalmente, a Emissora e o Agente Fiduciário deverão: **(a)** celebrar o aditamento ao Contrato de Alienação Fiduciária, nos termos do Anexo III ao Contrato de Alienação Fiduciária, em até 10 (dez) Dias Úteis contados do envio da Notificação de Liberação de Garantia; e **(b)** registrar o aditamento ao Contrato de Alienação Fiduciária no RTD-SP, em até 10 (dez) Dias Úteis contados da data do respectivo aditamento, desde que o RTD-SP esteja com seu funcionamento regular, incluindo o atendimento ao público, caso contrário, referido registro deverá ser realizado em até 10 (dez) Dias Úteis contados da data em que o RTD-SP restabelecer a prestação regular dos seus serviços.

Na hipótese de eventual resgate antecipado parcial das Notas Comerciais, o Agente Fiduciário deverá: **(i)** apurar, no primeiro Dia Útil imediatamente subsequente ao referido resgate antecipado parcial, o Valor de Mercado das Ações Alienadas, utilizando a mesma metodologia descrita acima para fins de Notificação de Liberação de Garantia; e **(ii)** enviar notificação à Emissora, no mesmo Dia Útil, apresentando demonstrativo de cálculo do Valor de Mercado das Ações Alienadas na referida data e a quantidade de Ações NATU3 a ser liberada da alienação fiduciária. Neste caso, o Agente Fiduciário deverá notificar a instituição escrituradora das Ações NATU3 para que transfira à Emissora as ações a serem liberadas, em até 3 (três) Dias Úteis contados do envio da referida notificação. Adicionalmente, a Emissora e o Agente Fiduciário deverão: **(a)** celebrar o aditamento ao Contrato de Alienação Fiduciária, em até 5 (cinco) Dias Úteis contados do envio da notificação a ser enviada pelo Agente Fiduciário; e **(b)** registrar o aditamento ao Contrato de Alienação Fiduciária no RTD-SP, em até 10 (dez) Dias Úteis contados da data do respectivo aditamento, desde que o RTD-SP esteja com seu funcionamento regular, incluindo o atendimento ao público, caso contrário, referido registro deverá ser realizado em até 10 (dez) Dias Úteis contados da data em que o RTD-SP restabelecer a prestação regular dos seus serviços.

Para fins da presente Cláusula, o Agente Fiduciário deverá sempre agir de boa fé e de maneira comercialmente adequada, sendo que os cálculos realizados pelo Agente Fiduciário, salvo erro manifesto, serão finais e conclusivos, obrigando-se a Emissora e os Titulares das Notas Comerciais a aceitá-los.

Foram apurados os Fatores de Garantia a seguir nas respectivas Datas de Verificação:

Data	Preço NATU3	Ações Alienadas Inicial NATU3	VMA	Ações Livres	Ações Alienadas Final NATU3	Fator Garantia Após Adição e Liberação
30/06/2020	R\$ 30,12	31.474.820	R\$ 948.021.578,408	013.348	23.461.472	140,00%
30/09/2020	R\$ 39,16	23.461.472	R\$ 918.751.243,525	173.197	18.288.275	140,00%
31/12/2020	R\$ 38,51	18.288.275	R\$ 704.281.470,250		18.288.275	135,94%

AMORTIZAÇÃO

Esta Nota Comercial terá prazo de 365 (trezentos e sessenta e cinco) dias contados da Data de Emissão, vencendo, portanto, na Data de Vencimento, ressalvadas as hipóteses de eventual resgate antecipado das Notas Comerciais e de declaração de vencimento antecipado em decorrência de um Evento de Inadimplemento, o que ocorrer primeiro. Na ocasião do vencimento, a Emissora obriga-se a pagar, ao Titular das Notas Comerciais, o Valor Nominal Unitário acrescido: **(a)** da Remuneração calculada *pro rata temporis* por Dias Úteis decorridos desde a Data de Emissão ou da última data de pagamento da Remuneração, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e **(b)** dos Encargos Moratórios, se for o caso.

REMUNERAÇÃO

Esta Nota Comercial terá prazo de 365 (trezentos e sessenta e cinco) dias contados da Data de Emissão, vencendo, portanto, na Data de Vencimento, ressalvadas as hipóteses de eventual resgate antecipado das Notas Comerciais e de declaração de vencimento antecipado em decorrência de um Evento de Inadimplemento, o que ocorrer primeiro. Na ocasião do vencimento, a Emissora obriga-se a pagar, ao Titular das Notas Comerciais, o Valor Nominal Unitário acrescido: **(a)** da Remuneração calculada *pro rata temporis* por Dias Úteis decorridos desde a Data de Emissão ou da última data de pagamento da Remuneração, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento; e **(b)** dos Encargos Moratórios, se for o caso.

RESGATE ANTECIPADO

Sujeito ao atendimento das condições abaixo, a Emissora poderá, a seu exclusivo critério, realizar, a partir da Data de Emissão, o resgate antecipado facultativo total ou parcial das Notas Comerciais (“Resgate Antecipado Facultativo”). As Notas Comerciais resgatadas serão automaticamente canceladas.

A Emissora deverá comunicar o Agente Fiduciário com, no mínimo, 5 (cinco) Dias Úteis de antecedência da data do Resgate Antecipado Facultativo devendo, a seu exclusivo critério, na mesma data: **(a)** enviar correspondência à totalidade dos Titulares das Notas Comerciais, com cópia para o Agente Fiduciário; ou **(b)** divulgar, nos termos a serem estabelecidos nas Cártulas, anúncio aos Titulares das Notas Comerciais (“Comunicação de Resgate Antecipado Facultativo”). A Comunicação de Resgate Antecipado Facultativo deverá descrever os termos e condições do Resgate Antecipado Facultativo, incluindo: **(a)** o valor do Resgate Antecipado Facultativo; **(b)** a data efetiva para o Resgate Antecipado Facultativo, que deverá ser um Dia Útil (“Data do Resgate Antecipado”); e **(c)** demais informações necessárias à operacionalização do Resgate Antecipado Facultativo.

Por ocasião do Resgate Antecipado Facultativo, os Titulares das Notas Comerciais farão jus ao recebimento do Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, conforme o caso, acrescido da Remuneração, devida até a data do Resgate Antecipado Facultativo (“Saldo Devedor”) e acrescido de prêmio positivo equivalente à diferença entre o valor calculado conforme fórmula abaixo e o Saldo Devedor das Notas Comerciais (“Valor do Resgate Antecipado”):

$$SDMtM = \sum_{a=1}^n \frac{Parcela}{(1+i)^{\frac{n}{252}}}$$

Onde:

SDMtM = somatório do fluxo das parcelas vincendas de Remuneração e Amortização das Notas Promissórias trazidas a valor presente;

Parcela = Valores projetados das parcelas vincendas de Remuneração e Amortização;

i = taxa DI x pré, base 252, para a data de vencimento de cada parcela, obtida através de interpolação da curva de juros divulgada pela B3 em seu website “Taxas referenciais BM&FBOVESPA” (http://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/servicos-de-dados/market-data/consultas/mercado-de-derivativos/precos-referenciais/taxas-referenciais-bm-fbovespa/);

n = prazo a decorrer em Dias Úteis da data de Resgate Antecipado Facultativo ao vencimento de cada parcela.

A Emissora deverá comunicar a B3 sobre o Resgate Antecipado Facultativo com antecedência mínima de 3 (três) Dias Úteis da respectiva data do Resgate Antecipado Facultativo.

O pagamento das Notas Comerciais a serem resgatadas antecipadamente, com relação às Notas Comerciais: **(a)** que estejam depositadas eletronicamente na B3, será realizado em conformidade com os procedimentos operacionais e normas da B3; e **(b)** que não estejam depositadas eletronicamente na B3, será realizado mediante depósito a ser realizado pelo Banco Mandatário (conforme abaixo definido) nas contas correntes indicadas pelos Titulares das Notas Comerciais, concomitante à devolução das Notas Comerciais pelos Titulares das Notas Comerciais.

O Resgate Antecipado Facultativo parcial deverá ser coordenado pela Emissora e pelo Agente Fiduciário e realizado na sede da Emissora, na presença do Agente Fiduciário, mediante sorteio ou leilão, sempre na mesma proporção para cada Titular de Nota Comercial. Todas as etapas do processo de validação do Resgate Antecipado Facultativo parcial, tais como qualificação, sorteio, leilão e validação da quantidade de Notas Comerciais a serem resgatadas serão realizadas fora do âmbito da B3.

O Resgate Antecipado Facultativo implica na extinção das Notas Comerciais resgatadas, sendo vedada sua manutenção em tesouraria, conforme disposto no parágrafo 4º, artigo 5º, da Instrução CVM 566.

Ao subscrever e integralizar em mercado primário esta Nota Comercial, o titular desta Nota Comercial concede

automática e antecipadamente anuência expressa, irrevogável e irretroatável, ao Resgate Antecipado Facultativo, de forma unilateral pela Emissora, conforme disposto na presente cláusula, liberando, assim, a Emissora, da obrigação de solicitar a sua prévia e expressa anuência para a realização do Resgate Antecipado Facultativo.

DECLARAÇÃO DA EMISSORA

DocuSign Envelope ID: 46A77A6C-BA63-4DBE-919E-09AC3C27DB17

Natura & CO

DECLARAÇÃO

São Paulo, 24 de março de 2022.

À
**SIMPLIFIC PAVARINI DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS
LTDA.**

Rua Sete de Setembro, nº 99, 24º andar, Centro
CEP: 20050-005 Rio de Janeiro, RJ

At.: Renato Penna Magoulas Bacha

Ref.: 2º Emissão de Notas Promissórias da Natura & Co Holding S.A.

Prezado Sr. Renato,

NATURA & CO HOLDING S.A., sociedade por ações com registro de companhia aberta da categoria "A" perante a Comissão de Valores Mobiliários, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, Bloco A, Parque Anhanguera, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 32.785.497/0001-97 ("Emissora"), vem, pela presente, declarar a V.Sa o quanto segue.

1. Nos termos da cártula representativa das notas promissórias da segunda emissão da Emissora ("Cártulas da Segunda Emissão" e "Notas Comerciais da Segunda Emissão", respectivamente), declara, que (i) a Emissora está em dia/cumpriu com todas as suas obrigações previstas nas Cártulas da Segunda Emissão; e (ii) a não ocorrência de eventos de vencimento antecipado e inexistência de descumprimentos de obrigações da Emissora perante os titulares das e Notas Comerciais e o Agente de Notas; (iii) o cumprimento da destinação dos recursos, conforme previsto na Cártulas da Segunda Emissão e (iii) em 15 de abril de 2021 a Emissora realizou o resgate antecipado da totalidade e pagamento integral das Notas Comerciais da Segunda Emissão.

DS DS
MAFR00VDCDST

COVENANTS

Esta emissão não possui covenants para o ano de 2021.

PAGAMENTOS PROGRAMADOS E EFETUADOS

Data do Evento	Data da Liquidação	Evento	Percentual/Taxa	Status	Valor Pago	Obs
15/04/2021	15/04/2021	Resgate Antecipado Total - Amortização		Liquidado	R\$ 5.000.000,00000000	
15/04/2021	15/04/2021	Resgate Antecipado Total - Juros		Liquidado	R\$ 258.476,29500000	
15/04/2021	15/04/2021	Resgate Antecipado Total - Prêmio		Liquidado	R\$ 1.577,54288850	

RATING

Esta emissão não possui classificação de risco.

ASSEMBLEIAS DE INVESTIDORES

AGT - 03 - 04/03/2021 | [Visualizar](#)

AGT - 04 - 30/03/2021 | [Visualizar](#)

AGT - 05 - 12/04/2021 - RESGATE NP | [Visualizar](#)

ADITAMENTOS

ALIENACAO FIDUCIARIA DE ACOES - 1º ADITAMENTO Realizado em 27/07/2020

Formalização	Estado	Cidade	Data	Visualizar
RTD	SAO PAULO	SAO PAULO	27/07/2020	Visualizar
Assinatura	SAO PAULO	SAO PAULO	08/07/2020	Visualizar

ALIENACAO FIDUCIARIA DE ACOES - 2º ADITAMENTO Realizado em 15/10/2020

Formalização	Estado	Cidade	Data	Visualizar
Assinatura	SAO PAULO	SAO PAULO	15/10/2020	Visualizar
RTD	SAO PAULO		22/10/2020	Visualizar

PREÇOS UNITÁRIOS AO PAR - PU'S

Os valores disponíveis nos links abaixo refletem nossa interpretação da documentação da emissão, não implicando em aceitação de compromisso legal ou financeiro. Os PU's disponíveis nos links abaixo foram calculados ao par, isto é, na curva de atualização e remuneração estabelecida nos documentos da operação. Outros agentes do mercado financeiro poderão apresentar valores diferentes, dependendo da metodologia de cálculo aplicada. Em caso de dúvida de como os aqui apresentados foram apurados, solicitamos entrar em contato para maiores esclarecimentos com o spvalores@simplificpavarini.com.br.

Planilha
Planilha de Série Única

Baixar
[Baixar](#)

EVENTOS SOCIETÁRIOS E ALTERAÇÕES ESTATUTÁRIAS

AGOE Realizada em 16/04/2021 | [Visualizar](#)

RCA Realizada em 08/01/2021 | [Visualizar](#)

RCA Realizada em 20/01/2021 | [Visualizar](#)

RCA Realizada em 03/03/2021 | [Visualizar](#)

RCA Realizada em 04/03/2021 | [Visualizar](#)

RCA Realizada em 16/03/2021 | [Visualizar](#)

RCA Realizada em 31/03/2021 | [Visualizar](#)

RCA Realizada em 19/04/2021 | [Visualizar](#)

FATOS RELEVANTES

Fato Relevante Divulgado em 16/04/2021 | [Visualizar](#)

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2021)

Mensagem do Conselho de Administração

A força do coletivo

Luiz Seabra, Guilherme Leal, Pedro Passos e Roberto Marques, em nome do Conselho

O prolongamento da pandemia em 2021 e a entrada em 2022 com conflitos bélicos ampliaram o período de incertezas que o mundo atravessa. Se, de um lado, fomos capazes, à luz da ciência, de enfrentar o coronavírus com vacinação mundo afora, de outro, vimos a retomada da violência no lugar do diálogo.

Em um momento em que vemos a volta da sombra da guerra, oferecemos nossa solidariedade às vítimas da violência e reiteramos nossa profunda convicção de que o diálogo é sempre o melhor caminho para qualquer composição. Entendimento forjado em armas é condenável e precário. A história é farta em exemplos. Em todo o mundo, a polarização também dificultou o estabelecimento de relações construtivas entre diferentes esferas da sociedade para o enfrentamento dos maiores e mais urgentes desafios de nosso tempo. Além da guerra em curso, as desigualdades seguem crescentes, a crise climática se aprofunda e a perda da biodiversidade no planeta beira escalas próximas do irreversível.

O Relatório da Administração, na íntegra, pode ser acessado e impresso através do link: [Visualizar](#)

NOTAS EXPLICATIVAS

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2021)

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída, em 21 de janeiro de 2019, com o objetivo de participar em outras entidades que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As Notas Explicativas, na íntegra, podem ser acessadas e impressas através do link: [Visualizar](#)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2021)

CONSOLIDADA

NATURA & CO HOLDING S.A. R\$ - MIL							
Consolidado	ATIVO	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
1	Ativo Total	60,448,490	100.00%	60,917,597	100.00%	21,184,512	100.00%
1.01	Ativo Circulante	17,449,877	28.87%	18,734,820	30.75%	9,430,057	44.51%
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4,007,257	6.63%	5,821,672	9.56%	4,513,582	21.31%
1.01.02	Aplicações Financeiras	1,978,740	3.27%	2,520,648	4.14%	1,025,845	4.84%
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.03	Contas a Receber	3,476,359	5.75%	3,597,535	5.91%	1,685,764	7.96%
1.01.03.01	Clientes	3,476,359	5.75%	3,597,535	5.91%	1,685,764	7.96%
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.04	Estoques	5,403,526	8.94%	4,544,270	7.46%	1,430,550	6.75%
1.01.05	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.06	Tributos a Recuperar	1,537,755	2.54%	1,313,440	2.16%	509,118	2.40%
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1,537,755	2.54%	1,313,440	2.16%	509,118	2.40%
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	1,029,625	1.70%	1,071,349	1.76%	395,640	1.87%
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	508,130	0.84%	242,091	0.40%	113,478	0.54%
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1,046,240	1.73%	937,255	1.54%	265,198	1.25%
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	52,921	0.09%	181,279	0.30%	0	0.00%
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.03	Outros	993,319	1.64%	755,976	1.24%	265,198	1.25%
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	81,159	0.13%	139,856	0.23%	0	0.00%
1.01.08.03.03	Outros Créditos	912,160	1.51%	616,120	1.01%	265,198	1.25%
1.02	Ativo Não Circulante	42,998,613	71.13%	42,182,777	69.25%	11,754,455	55.49%
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7,667,653	12.68%	6,628,545	10.88%	2,284,204	10.78%
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04	Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.01	Clientes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.05	Estoques	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.06	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2,954,074	4.89%	1,339,725	2.20%	374,448	1.77%
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4,713,579	7.80%	5,288,820	8.68%	1,909,756	9.01%
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	585,284	0.97%	566,190	0.93%	337,255	1.59%
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	1,349,624	2.23%	932,212	1.53%	409,214	1.93%

NATURA & CO HOLDING S.A. R\$ - MIL							
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	1,763,051	2.92%	1,527,668	2.51%	83,836	0.40%
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	893,970	1.48%	1,768,122	2.90%	737,378	3.48%
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	36,921	0.06%	16,104	0.03%	7,402	0.03%
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	84,729	0.14%	478,524	0.79%	334,671	1.58%
1.02.02	Investimentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01	Participações Societárias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03	Imobilizado	8,473,377	14.02%	8,637,104	14.18%	4,393,750	20.74%
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5,377,408	8.90%	5,235,057	8.59%	1,773,889	8.37%
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3,095,969	5.12%	3,402,047	5.58%	2,619,861	12.37%
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04	Intangível	26,857,583	44.43%	26,917,128	44.19%	5,076,501	23.96%
1.02.04.01	Intangíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04.02	Goodwill	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Consolidado	PASSIVO	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
2	Passivo Total	60,448,490	100.00%	60,917,597	100.00%	21,184,512	100.00%
2.01	Passivo Circulante	13,693,877	22.65%	16,159,586	26.53%	7,518,423	35.49%
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1,255,348	2.08%	1,340,683	2.20%	560,376	2.65%
2.01.01.01	Obrigações Sociais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.02	Fornecedores	6,770,579	11.20%	6,774,205	11.12%	1,829,756	8.64%
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03	Obrigações Fiscais	1,131,887	1.87%	1,226,620	2.01%	709,128	3.35%
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1,131,887	1.87%	1,226,620	2.01%	709,128	3.35%
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	365,457	0.60%	441,253	0.72%	388,238	1.83%
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	766,430	1.27%	785,367	1.29%	320,890	1.51%
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	945,069	1.56%	3,805,649	6.25%	3,354,355	15.83%
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05	Outras Obrigações	3,360,897	5.56%	2,812,696	4.62%	1,046,158	4.94%
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02	Outros	3,360,897	5.56%	2,812,696	4.62%	1,046,158	4.94%
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	180,772	0.30%	0	0.00%	95,873	0.45%
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.03	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	458,492	0.76%	61,201	0.10%	11,806	0.06%
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	1,005,523	1.66%	1,059,661	1.74%	542,088	2.56%
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	1,716,110	2.84%	1,691,834	2.78%	396,391	1.87%
2.01.06	Provisões	230,097	0.38%	199,733	0.33%	18,650	0.09%
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	230,097	0.38%	199,733	0.33%	18,650	0.09%
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

NATURA & CO HOLDING S.A. R\$ - MIL							
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02	Passivo Não Circulante	18,187,888	30.09%	17,370,903	28.52%	10,303,744	48.64%
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11,771,763	19.47%	10,017,264	16.44%	7,432,019	35.08%
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02	Outras Obrigações	2,710,884	4.48%	2,952,011	4.85%	2,098,046	9.90%
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02	Outros	2,710,884	4.48%	2,952,011	4.85%	2,098,046	9.90%
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	114,797	0.19%	109,454	0.18%	122,569	0.58%
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	2,542,339	4.21%	2,798,794	4.59%	1,975,477	9.33%
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53,748	0.09%	43,763	0.07%	0	0.00%
2.02.03	Tributos Diferidos	994,041	1.64%	1,288,045	2.11%	450,561	2.13%
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04	Provisões	2,711,200	4.49%	3,113,583	5.11%	323,118	1.53%
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1,768,744	2.93%	2,000,444	3.28%	201,416	0.95%
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02	Outras Provisões	942,456	1.56%	1,113,139	1.83%	121,702	0.57%
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.04	Outras Provisões	942,456	1.56%	1,113,139	1.83%	121,702	0.57%
2.02.04.02.05	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.01	Lucros a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	28,566,725	47.26%	27,387,108	44.96%	3,362,345	15.87%
2.03.01	Capital Social Realizado	12,481,683	20.65%	12,377,999	20.32%	1,485,436	7.01%
2.03.02	Reservas de Capital	10,327,462	17.08%	11,040,468	18.12%	1,210,924	5.72%
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	10,324,468	17.08%	10,974,664	18.02%	1,096,398	5.18%
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	59,000	0.10%	59,000	0.10%	206,592	0.98%
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-151,342	-0.25%	-11,667	-0.02%	0	0.00%
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	187,402	0.31%	110,537	0.18%	0	0.00%
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92,066	-0.15%	-92,066	-0.15%	-92,066	-0.43%
2.03.03	Reservas de Reavaliação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04	Reservas de Lucros	1,073,900	1.78%	120,166	0.20%	-149,020	-0.70%
2.03.04.01	Reserva Legal	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.02	Reserva Estatutária	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.03	Reserva para Contingências	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1,073,900	1.78%	6,864	0.01%	-149,020	-0.70%

NATURA & CO HOLDING S.A. R\$ - MIL							
2.03.04.06	Reserva Especial para Dividendos Não Distribuídos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0.00%	113,302	0.19%	0	0.00%
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.11	Ágio / deságio em transações de capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0.00%	-759,937	-1.25%	0	0.00%
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4,662,525	7.71%	4,585,631	7.53%	815,005	3.85%
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	21,155	0.03%	22,781	0.04%	0	0.00%
Consolidado	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	40,164,687	100.00%	36,921,980	100.00%	14,444,690	100.00%
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14,011,525	-34.89%	-13,229,715	-35.83%	-4,033,454	-27.92%
3.03	Resultado Bruto	26,153,162	65.11%	23,692,265	64.17%	10,411,236	72.08%
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25,034,932	-62.33%	-22,902,668	-62.03%	-9,059,988	-62.72%
3.04.01	Despesas com Vendas	-16,999,225	-42.32%	-15,702,787	-42.53%	-6,395,586	-44.28%
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6,958,866	-17.33%	-5,955,996	-16.13%	-2,405,576	-16.65%
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.02.02	Remuneração dos administradores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.02.03	Participação dos colab. e adm. no lucro	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-837,822	-2.09%	-727,695	-1.97%	-209,515	-1.45%
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-239,019	-0.60%	-516,190	-1.40%	-49,311	-0.34%
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1,118,230	2.78%	789,597	2.14%	1,351,248	9.35%
3.06	Resultado Financeiro	-1,026,977	-2.56%	-1,035,419	-2.80%	-1,046,682	-7.25%
3.06.01	Receitas Financeiras	4,006,563	9.98%	4,738,391	12.83%	1,955,784	13.54%
3.06.02	Despesas Financeiras	-5,033,540	-12.53%	-5,773,810	-15.64%	-3,002,466	-20.79%
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-5,033,540	-12.53%	-5,773,810	-15.64%	-2,795,874	-19.36%
3.06.02.02	Impostos sobre a formação da Companhia	0	0.00%	0	0.00%	-206,592	-1.43%
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	91,253	0.23%	-245,822	-0.67%	304,566	2.11%
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1,047,986	2.61%	-274,744	-0.74%	-149,099	-1.03%
3.08.01	Corrente	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.08.02	Diferido	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1,139,239	2.84%	-520,566	-1.41%	155,467	1.08%
3.1	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0.00%	-143,112	-0.39%	0	0.00%
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0.00%	-143,112	-0.39%	0	0.00%
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1,139,239	2.84%	-663,678	-1.80%	155,467	1.08%
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1,047,960	2.61%	-650,196	-1.76%	155,467	1.08%
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7,271	-0.02%	-13,482	-0.04%	0	0.00%
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01.01	ON	0,761	0.00%	-0,522	-0.00%	0,1796	0.00%
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.02.01	ON	0,7503	0.00%	-0,522	-0.00%	0,1779	0.00%
Consolidado	FLUXO DE CAIXA	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-114,170		1,285,632		1,300,356	
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4,132,272		4,471,953		2,590,387	
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	1,040,689		-663,678		155,467	
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	2,791,523		2,718,856		1,117,416	
6.01.01.03	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	-441,554		-1,090,299		-38,703	
6.01.01.04	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-66,913		198,568		-24,509	
6.01.01.05	Atualização monetária de depósitos judiciais	-15,246		-11,242		-13,352	
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social	-1,971,461		274,744		149,099	
6.01.01.07	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	231,965		35,555		34,518	

NATURA & CO HOLDING S.A. R\$ - MIL						
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0		
6.01.01.09	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos e outros passivos	913,619	2,003,147	582,519		
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	275,632	-44,142	59,232		
6.01.01.11	Impostos sobre a formação da Companhia	0	0	206,592		
6.01.01.12	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	837,822	640,676	209,505		
6.01.01.13	Provisão para perdas nos estoques	407,207	341,799	147,140		
6.01.01.14	Provisão (reversão) com plano de assistência médica pós-emprego	-13,618	46,583	19,969		
6.01.01.15	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos financeiros	2,198	-71,974	5,764		
6.01.01.16	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-264,764	-103,310	-78,414		
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	25,731	37,966	9,758		
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	210,669	62,250	127,398		
6.01.01.19	Provisão para perdas com imobilizado e intangível	3,017	155,463	3,541		
6.01.01.20	Outras provisões (reversões) incluindo Efeito de economia hiperinflacionária	165,756	-59,009	-82,553		
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2,120,674	-1,264,592	-256,370		
6.01.02.01	(aumento)/redução - AC/Contas a receber	-645,157	-1,308,030	-212,812		
6.01.02.02	(aumento)/redução - AC/Estoques	-1,117,671	-1,444,671	-194,698		
6.01.02.03	(aumento)/redução - AC/Impostos a recuperar	-315,458	-770,102	-6,369		
6.01.02.04	(aumento)/redução - AC/Outros ativos	-299,770	152,811	-56,440		
6.01.02.05	aumento/(redução) - PC/ Fornecedores	467,538	1,004,231	117,080		
6.01.02.06	aumento/(redução) - PC/ Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	-42,274	749,609	-15,855		
6.01.02.07	aumento/(redução) - PC/Obrig.Tributárias	-13,232	382,695	91,520		
6.01.02.08	aumento/(redução) - NC/Outros passivos	-154,650	-31,135	21,204		
6.01.03	Outros	-2,125,768	-1,921,729	-1,033,661		
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-976,542	-331,450	-321,262		
6.01.03.02	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-9,040	-38,835	-66,420		
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-783,935	-1,257,665	-493,895		
6.01.03.04	Depósitos judiciais	-3,893	66,192	9,674		
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-132,784	-134,551	-27,179		
6.01.03.06	Pagamentos de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-219,574	-225,420	-134,579		
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-652,039	679,088	-314,350		
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-1,479,227	-674,211	-586,395		
6.02.02	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	114,473	104,204	22,682		
6.02.03	Caixa advindo de incorporação de controlada	0	2,661,878	0		
6.02.04	Recebimentos de dividendos de controladas	0	0	0		
6.02.05	Investimentos em controladas	0	-102,898	0		
6.02.06	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-11,739,911	-10,371,483	-7,161,530		
6.02.07	Resgate de títulos e valores mobiliários	12,325,210	9,008,931	7,345,389		
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	127,416	52,667	65,504		
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1,245,182	-777,642	2,312,422		
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-7,989,607	-8,483,892	-2,643,575		
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	6,425,565	1,354,765	5,346,145		
6.03.03	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	0	-133,937	-152,938		
6.03.04	Aumento de capital	0	7,436,684	206,592		
6.03.05	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-1,077,611	-843,338	-497,905		
6.03.06	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	-174,113	51,145	-2,562		
6.03.07	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	1,570,584	211,722	3,992		

NATURA & CO HOLDING S.A. R\$ - MIL							
6.03.08	Recebimento pelo exercício de opções de ações	0		0		52,673	
6.03.09	Obrigação da adquirida incorrida pela adquirente	0		-370,791		0	
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	196,976		121,012		106	
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1,814,415		1,308,090		3,298,534	
Consolidado	INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS		31/12/2021		31/12/2020		31/12/2019
	Liquidez Geral		78.78%		75.64%		65.73%
	Liquidez Corrente		127.43%		115.94%		125.43%
	Endividamento Total		111.60%		122.43%		530.05%
	Endividamento Oneroso		44.52%		50.47%		320.80%
	Margem Bruta		65.11%		64.17%		72.08%
	Margem Líquida		2.84%		-1.80%		1.08%
	Rentabilidade do Capital Próprio		4.15%		-2.37%		4.85%

CONTROLADORA

Natura & Co Holding S.A. R\$ - MIL							
Controladora	ATIVO	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
1	Ativo Total	28,831,141	100.00%	27,932,693	100.00%	6,443,251	100.00%
1.01	Ativo Circulante	547,970	1.90%	988,266	3.54%	3,050,574	47.35%
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4,289	0.01%	505,699	1.81%	2,380,800	36.95%
1.01.02	Aplicações Financeiras	228,694	0.79%	340,999	1.22%	669,769	10.39%
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.03	Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.03.01	Clientes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.04	Estoques	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.05	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.06	Tributos a Recuperar	118,068	0.41%	23,637	0.08%	5	0.00%
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	118,068	0.41%	23,637	0.08%	5	0.00%
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	56,356	0.20%	23,637	0.08%	5	0.00%
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	61,712	0.21%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	196,919	0.68%	117,931	0.42%	0	0.00%
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.03	Outros	196,919	0.68%	117,931	0.42%	0	0.00%
1.01.08.03.01	Contas a receber de clientes - partes Relacionadas	190,522	0.66%	115,952	0.42%	0	0.00%
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.01.08.03.03	Outros Ativos Circulantes	6,397	0.02%	1,979	0.01%	0	0.00%
1.02	Ativo Não Circulante	28,283,171	98.10%	26,944,427	96.46%	3,392,677	52.65%
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	861	0.00%	148	0.00%	0	0.00%
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04	Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.01	Clientes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.05	Estoques	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.06	Ativos Biológicos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

Natura &Co Holding S.A. R\$ - MIL							
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	861	0.00%	148	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	848	0.00%	148	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02	Investimentos	28,281,178	98.09%	26,944,279	96.46%	3,392,677	52.65%
1.02.02.01	Participações Societárias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03	Imobilizado	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04	Intangível	1,132	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04.01	Intangíveis	1,132	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Controladora	PASSIVO	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
2	Passivo Total	28,831,141	100.00%	27,932,693	100.00%	6,443,251	100.00%
2.01	Passivo Circulante	267,314	0.93%	566,230	2.03%	3,080,906	47.82%
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19,431	0.07%	20,153	0.07%	0	0.00%
2.01.01.01	Obrigações Sociais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.02	Fornecedores	5,688	0.02%	9,693	0.03%	0	0.00%
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03	Obrigações Fiscais	654	0.00%	13,153	0.05%	197,524	3.07%
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	654	0.00%	13,153	0.05%	197,524	3.07%
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	196,474	3.05%
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	654	0.00%	13,153	0.05%	1,050	0.02%
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	0.00%	515,966	1.85%	2,883,382	44.75%
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05	Outras Obrigações	241,541	0.84%	7,265	0.03%	0	0.00%
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	60,171	0.21%	7,194	0.03%	0	0.00%
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02	Outros	181,370	0.63%	71	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	180,772	0.63%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.03	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	89	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	509	0.00%	71	0.00%	0	0.00%
2.01.06	Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%

Natura &Co Holding S.A. R\$ - MIL							
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02	Passivo Não Circulante	18,257	0.06%	2,136	0.01%	0	0.00%
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.02	Debêntures	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02	Outras Obrigações	18,257	0.06%	2,136	0.01%	0	0.00%
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02	Outros	18,257	0.06%	2,136	0.01%	0	0.00%
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.03	Outros passivos não circulantes	713	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	17,544	0.06%	2,136	0.01%	0	0.00%
2.02.03	Tributos Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04	Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02	Outras Provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.02	Provisões para Reestruturação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.04.02.04	Outras provisões	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.05.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.01	Lucros a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03	Patrimônio Líquido	28,545,570	99.01%	27,364,327	97.97%	3,362,345	52.18%
2.03.01	Capital Social Realizado	12,481,683	43.29%	12,377,999	44.31%	1,485,436	23.05%
2.03.02	Reservas de Capital	10,327,462	35.82%	11,040,468	39.53%	1,210,924	18.79%
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	10,324,468	35.81%	10,974,664	39.29%	1,096,398	17.02%
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	59,000	0.20%	59,000	0.21%	206,592	3.21%
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-151,342	-0.52%	-11,667	-0.04%	0	0.00%
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	187,402	0.65%	110,537	0.40%	0	0.00%
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92,066	-0.32%	-92,066	-0.33%	-92,066	-1.43%

Natura &Co Holding S.A. R\$ - MIL							
2.03.03	Reservas de Reavaliação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04	Reservas de Lucros	1,073,900	3.72%	120,166	0.43%	-149,020	-2.31%
2.03.04.01	Reserva Legal	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.02	Reserva Estatutária	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.03	Reserva para Contingências	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1,073,900	3.72%	6,864	0.02%	-149,020	-2.31%
2.03.04.06	Reserva Especial para Dividendos Não Distribuídos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0.00%	113,302	0.41%	0	0.00%
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0.00%	-759,937	-2.72%	0	0.00%
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4,662,525	16.17%	4,585,631	16.42%	815,005	12.65%
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Controladora	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.03	Resultado Bruto	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	973,285	82.84%	-656,117	-167.04%	89,332	100.00%
3.04.01	Despesas com Vendas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-201,549	-17.16%	-92,301	-23.50%	0	0.00%
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0.00%	-171,037	-43.55%	0	0.00%
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1,174,834	100.00%	-392,779	-100.00%	89,332	100.00%
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	973,285	82.84%	-656,117	-167.04%	89,332	100.00%
3.06	Resultado Financeiro	12,956	1.10%	5,921	1.51%	-247,042	-276.54%
3.06.01	Receitas Financeiras	33,686	2.87%	191,579	48.78%	8,161	9.14%
3.06.02	Despesas Financeiras	-20,730	-1.76%	-185,658	-47.27%	-255,203	-285.68%
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-20,730	-1.76%	-185,658	-47.27%	-48,611	-54.42%
3.06.02.02	Impostos sobre a formação da Companhia	0	0.00%	0	0.00%	-206,592	-231.26%
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	986,241	83.95%	-650,196	-165.54%	-157,710	-176.54%
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	61,719	5.25%	0	0.00%	10,118	11.33%
3.08.01	Corrente	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.08.02	Diferido	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1,047,960	89.20%	-650,196	-165.54%	-147,592	-165.22%
3.1	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1,047,960	89.20%	-650,196	-165.54%	-147,592	-165.22%
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.01.01	ON	0,761	0.00%	-0,522	-0.00%	-1,86	-0.00%
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
3.99.02.01	ON	0,761	0.00%	-0,522	-0.00%	-16,873	-18.89%
Controladora	FLUXO DE CAIXA	31/12/2021	AV	31/12/2020	AV	31/12/2019	AV
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-8,549		-211,922		-35,061	
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-93,039		-247,158		-36,106	
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	1,047,960		-650,196		-147,592	
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	300		0		0	
6.01.01.03	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos - swap e forward	89		0		0	
6.01.01.04	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	0		0		0	
6.01.01.05	Atualização monetária de depósitos judiciais	0		0		0	
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social	0		0		-10,118	
6.01.01.07	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	0		0		0	
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-1,174,834		392,779		-89,332	

Natura &Co Holding S.A. R\$ - MIL						
6.01.01.09	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos e outros passivos	7,918		62,634		4,344
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	48,612		-29,060		0
6.01.01.11	Impostos sobre a formação da Companhia	0		0		206,592
6.01.01.12	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	0		0		0
6.01.01.13	Provisão para perdas nos estoques	0		0		0
6.01.01.14	Provisão (reversão) com plano de assistência médica pós-emprego	0		0		0
6.01.01.15	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos financeiros	-554		-228		0
6.01.01.16	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-22,530		-23,087		0
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	0		0		0
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	0		0		0
6.01.01.19	Provisão para perdas com imobilizado e intangível	0		0		0
6.01.01.20	Outras provisões (reversões)	0		0		0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	116,105		88,531		1,050
6.01.02.01	(aumento)/redução - AC/Contas a receber	79,888		255,084		0
6.01.02.02	(aumento)/redução - AC/Estoques	0		0		0
6.01.02.03	(aumento)/redução - AC/Impostos a recuperar	-32,719		-215,700		0
6.01.02.04	(aumento)/redução - AC/Outros ativos	-69,548		-2,185		0
6.01.02.05	aumento/(redução) - PC/ Fornecedores	48,724		16,869		0
6.01.02.06	aumento/(redução) - PC/ Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	223,283		22,289		0
6.01.02.07	aumento/(redução) - PC/Obrig.Tributárias	-12,499		12,103		1,050
6.01.02.08	aumento/(redução) - NC/Outros passivos	-121,024		71		0
6.01.03	Outros	-31,615		-53,295		-5
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-5,597		-4,405		-5
6.01.03.02	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	0		0		0
6.01.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-26,005		-48,890		0
6.01.03.04	Depósitos judiciais	-13		0		0
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	0		0		0
6.01.03.06	Pagamentos de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	0		0		0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	179,131		-6,352,227		-669,769
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-1,432		0		0
6.02.02	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	0		0		0
6.02.03	Caixa advindo de incorporação de controlada	0		0		0
6.02.04	Recebimentos de dividendos de controladas	195,728		128,180		0
6.02.05	Investimentos em controladas	-150,000		-6,832,264		0
6.02.06	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-585,460		-1,981,880		-669,769
6.02.07	Resgate de títulos e valores mobiliários	696,089		2,316,232		0
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	24,206		17,505		0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-671,992		4,689,048		3,085,630
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-497,879		-2,881,160		-20,962
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	0		500,000		2,900,000
6.03.03	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	0		0		0
6.03.04	Aumento de capital	0		7,436,684		206,592
6.03.05	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	0		0		0
6.03.06	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	-174,113		4,315		0
6.03.07	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	0		0		0
6.03.08	Recebimento pelo exercício de opções de ações	0		0		0
6.03.09	Obrigação da adquirida incorrida pela adquirente	0		-370,791		0

Natura &Co Holding S.A. R\$ - MIL						
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	0	0	0	
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-501,410	-1,875,101	2,380,800		
Controladora	INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	
	Liquidez Geral		192.19%	173.90%	99.02%	
	Liquidez Corrente		204.99%	174.53%	99.02%	
	Endividamento Total		1.00%	2.08%	91.63%	
	Endividamento Oneroso		0.00%	1.89%	85.76%	
	Margem Bruta		0.00%	0.00%	0.00%	
	Margem Líquida		89.20%	165.54%	-165.22%	
	Rentabilidade do Capital Próprio		3.81%	-2.32%	-4.20%	

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

(Fonte: CVM-DFP 31/12/2021)

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas Aos Administradores e Acionistas Natura & Co Holding S.A. Opinião Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Natura & Co Holding S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Natura & Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura & Co Holding S.A. e da Natura & Co Holding S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais Assuntos de Auditoria Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Teste de impairment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida alocados ao grupo de unidades geradoras de caixa Avon International Conforme descrito, na Nota 18(a) às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, a Companhia tem registrado em seu ativo intangível, ágio e ativos de vida útil indefinida alocados ao grupo de unidades geradoras de caixa ("UGCs") Avon International, no valor total de R\$ 6.331.998 mil, a qual tem apresentado prejuízos recorrentes. A administração determinou o valor recuperável do grupo de UGCs Avon International pela abordagem do valor em uso, calculado com base na metodologia do fluxo de caixa descontado. As projeções de caixa incluem dados e premissas que envolvem julgamentos significativos por parte da administração, tais como taxas de crescimento da receita, taxa de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade. Este assunto foi considerado como um dos principais assuntos de auditoria, tendo em vista a relevância do saldo do ágio e ativos com vida útil indefinida, bem como o fato de que variações nas principais premissas utilizadas podem impactar significativamente os fluxos de caixa projetados e o valor recuperável do ágio e dos ativos intangíveis com vida útil indefinida e, por consequência, as demonstrações financeiras. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação e teste dos controles internos relevantes relacionados com o processo de mensuração do valor recuperável do grupo de UGCs à qual ágio e ativos intangíveis de vida útil indefinida foram alocados. Com o apoio de nossos especialistas em avaliação de ativos, analisamos a razoabilidade do modelo de cálculo utilizado pela administração para preparar as projeções e das principais premissas utilizadas, como crescimento de receita, taxa de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado. Testamos a coerência lógica e consistência aritmética do modelo preparado pela Companhia, bem como confrontamos as principais premissas das projeções de caixa com orçamentos aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia. Efetuamos, também, análise de sensibilidade das principais premissas para avaliar situações em que as variações resultariam em eventual necessidade de registro de impairment. Por fim, efetuamos leitura das divulgações efetuadas nas notas explicativas. Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração da Companhia na avaliação do valor recuperável para fins do teste de impairment dos

ativos intangíveis com vida útil indefinida são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidas. Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos da Natura &Co Luxembourg Holdings S.A.R.L (“Natura &Co Luxembourg”, anteriormente denominada “Avon Luxemburgo”) Conforme divulgado na Nota 12.2, a Controlada Natura &Co Luxembourg reconheceu na demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ganho no valor de R\$ 823 milhões, decorrente de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais, em contra-partida do imposto de renda diferido ativo, com base na conclusão da Administração de que a realização deste montante se tornou provável, no curso normal das atividades, após a implementação do plano de reestruturação das operações da Natura &Co Luxembourg. As projeções de lucros tributáveis futuros requer julgamentos, estimativas e interpretação de leis tributárias, conforme divulgado na Nota 3.17. O valor provável de realização dos ativos fiscais diferidos reconhecidos pode variar em função da aplicação de diferentes premissas nas projeções dos lucros tributáveis futuros. Por esse motivo, consideramos este assunto significativo para a nossa auditoria. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o teste dos controles internos relevantes relacionados com o processo de avaliação do valor realizável do imposto de renda diferido ativo da controlada Natura &Co Luxembourg. Testamos a coerência lógica e consistência aritmética do modelo preparado pela Companhia, bem como avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas para suportar as projeções de lucros tributáveis futuros que consideram contratos existentes. Avaliamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras consolidadas. Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidas. Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes

existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 9 de março de 2022
PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5 Leandro Mauro Ardito Contador CRC 1SP188307/O-0

O Parecer dos auditores independentes pode ser acessado e impresso através do link: [Visualizar](#)

DECLARAÇÃO

A Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. declara que (i) não mais exerce a função de Agente Fiduciário da emissão a que se refere este relatório uma vez que a emissão foi RESGATADA em 15/04/2021 e a emissora cumpriu com as obrigações previstas na escritura de emissão; (ii) a emissora manteve atualizadas as informações periódicas junto ao agente fiduciário durante o período a que se refere este relatório e não tem conhecimento de eventual omissão ou inconsistência contida nas informações divulgadas pela companhia ou, ainda, de inadimplemento ou atraso na obrigatória prestação de informações pela companhia, dentro dos parâmetros estabelecidos na documentação da emissão; (iii) não foram entregues bens e valores à sua administração; e (iv) não foram identificadas alterações estatutárias ocorridas no exercício social com efeitos relevantes para os titulares dos valores mobiliários objeto deste relatório;

e (v) para fins do disposto na Resolução Comissão de Valores Mobiliários nº 17/2021, na data de elaboração do presente relatório, a Simplific Pavarini, com base no organograma societário enviado pela emissora, identificou que presta/prestou serviços de agente fiduciário na(s) emissão(ões) descrita(s) abaixo:

Natureza dos serviços:	Agente de Notas
Denominação da companhia ofertante::	NATURA CO HOLDING SA
Valores mobiliários emitidos:	NP
Número da emissão:	2
Número da série:	UNICA
Status:	RESGATADA
Data do Resgate:	15/04/2021
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 500.000.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	100
Forma:	CARTULAR
Espécie:	GARANTIA REAL
Garantia envolvidas:	Alienação Fiduciária de ações
Data de emissão:	04/05/2020
Data de vencimento:	04/05/2021
Taxa de Juros:	DI+ 3,25% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	1
Status:	ATIVA
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	40.000
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	26/08/2019

Data de vencimento:	26/08/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,00% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	2
Status:	ATIVA
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	9.570
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	26/08/2019
Data de vencimento:	26/08/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,15% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	3
Status:	ATIVA
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	68.623
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	26/08/2019
Data de vencimento:	26/08/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,15% a.a.

Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	10
Número da série:	4
Status:	ATIVA
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 1.576.450.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	39.452
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	26/08/2019
Data de vencimento:	26/08/2024
Taxa de Juros:	DI+ 1,15% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente de Notas
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	NP
Número da emissão:	4
Número da série:	UNICA
Status:	RESGATADA
Data do Resgate:	15/04/2021
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 250.000.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	50
Forma:	CARTULAR
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA COM GARANTIA ADICIONAL FIDEJUSSÓRIA
Garantia envolvidas:	Aval
Data de emissão:	04/05/2020
Data de vencimento:	04/05/2021
Taxa de Juros:	DI+ 3,25% a.a.

Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

Natureza dos serviços:	Agente Fiduciário
Denominação da companhia ofertante::	NATURA COSMETICOS SA
Valores mobiliários emitidos:	DEB
Número da emissão:	7
Número da série:	2
Status:	VENCIDA
Situação da emissora:	ADIMPLENTE
Valor da emissão:	R\$ 2.600.000.000,00
Quantidade de valores mobiliários emitidos:	182.727
Forma:	NOMINATIVA E ESCRITURAL
Espécie:	QUIROGRAFÁRIA
Garantia envolvidas:	Sem Garantia
Data de emissão:	25/09/2017
Data de vencimento:	25/09/2021
Taxa de Juros:	DI+ 1,75% a.a.
Vencimento Antecipado:	Com base nas informações fornecidas ao Agente Fiduciário nos termos do Instrumento Legal da Emissão, bem como aquelas informações que sejam de conhecimento do Agente Fiduciário, sem que este tenha realizado qualquer investigação independente, não foi verificada a ocorrência de qualquer evento mencionado no Instrumento Legal da Emissão que pudesse ensejar o vencimento antecipado da Emissão, observadas as deliberações das Assembleias Gerais.
Nota:	

As informações contidas no presente relatório estão baseadas exclusivamente na documentação recebida pelo Agente Fiduciário nos termos dos Instrumentos da operação, incluindo documentação fornecida pela Emissora.

As informações contidas neste relatório não representam uma recomendação de investimento, uma análise de crédito ou da situação econômica ou financeira da Emissora, nem tampouco garantia, explícita ou implícita, acerca do pontual pagamento das obrigações relativas aos títulos emitidos.

Rio de Janeiro, Abril de 2022

Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.
Agente Fiduciário